

FERROVIE DELLA CALABRIA S.R.L.**Relazione sulla Gestione al 31/12/2024**

Dati Anagrafici	
Sede in	CATANZARO
Codice Fiscale	02355890795
Numero Rea	CATANZARO162464
P.I.	02355890795
Capitale Sociale Euro	4.864.520,00 i.v.
Forma Giuridica	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA CON UNICO SOCIO
Settore di attività prevalente (ATECO)	
Società in liquidazione	No
Società con Socio Unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	No
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	
Appartenenza a un gruppo	no
Denominazione della società capogruppo	
Paese della capogruppo	
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	

Gli importi presenti sono espressi in Euro

Signori Azionisti/Soci

Il bilancio che si porta all'attenzione per l'approvazione chiude con un utile di esercizio di € 144.406,00. L'esercizio precedente riportava un risultato positivo di € 177.640,00.

La società, continua a chiudere positivamente i propri bilanci nonostante gli ormai notori progressivi rialzi dei costi nel settore del Trasporto pubblico locale e nonostante, altresì, la costante invarianza dei corrispettivi derivanti dai contratti di servizio sottoscritti e delle tariffe regionali sui titoli di viaggio da cui dipendono i ricavi da traffico.

In tale contesto è sempre più difficoltoso perseguire l'equilibrio economico-finanziario della società, rendendosi necessario porre in essere adeguate politiche di efficientamento che consentano di proseguire le attività gestionali sul percorso virtuoso avviato negli anni precedenti.

I ricavi da traffico sono incrementati rispetto a quelli dello scorso anno, di oltre 200.000,00.

Per gli anni successivi si prevede un considerevole incremento dei ricavi da traffico determinato dalla nuova offerta dei servizi ferroviari di TpL per effetto del rinnovo complessivo della infrastruttura ferroviaria, dell'acquisto di nuove automotrici e del massiccio rinnovo del parco automobilistico.

Si segnala, comunque, che nel corso del 2024, proprio per effetto dell'inizio dei lavori per la realizzazione della nuova infrastruttura, il servizio puramente ferroviario è stato notevolmente ridotto e realizzato con servizi sostitutivi automobilistici che hanno utilmente garantito lo svolgimento del programma di esercizio assegnato.

Tale situazione ha determinato, come prevedibile, la contrazione dei ricavi da traffico ferroviari rispetto agli standard ordinari.

La Nota Integrativa fornisce dettagliatamente le notizie attinenti agli aspetti patrimoniali, economici e finanziari del bilancio al 31 dicembre 2024. La presente relazione viene presentata a corredo del bilancio di esercizio e tende a fornire un quadro di sintesi in ordine alla gestione della società, ai suoi sviluppi prospettici ed agli investimenti realizzati e da realizzare.

Andamento generale e scenario di mercato

La Società ha sempre operato in Calabria nel settore del Trasporto Pubblico Locale svolgendo I propri servizi capillarmente in tutte le provincie della Regione.

Nel corso del 2024, si è sviluppato il servizio automobilistico in ottemperanza alle previsioni del Piano Economico Finanziario (P.E.F.), elaborato nel corsro del 2023 e che si è reso necessario per la sottoscrizione del nuovo contratto di servizio per il periodo 2023-2026. Il Piano elaborato è riferito al Consorzio CO.ME.TRA. scarl, affidatario dei servizi su gomma, di cui Ferrovie della Calabria srl è il socio di maggioranza. Si dovrà procedere, in tempi brevi, all'analisi economica dei risultati consolidati relativi al 2024 di tutte le aziende ad esso aderenti, al fine di comprendere se si sono registrati degli

scostamenti economici rispetto al PEF approvato che, in dettaglio, si basa su previsioni molto stringenti, in quanto prevede un andamento di costante riduzione dei costi di esercizio e di un notevole incremento dei ricavi da traffico tale da determinare a fine periodo (2026) un equilibrio strutturale di bilancio.

La sfida per le società consorziate è quella di riuscire a realizzare i risultati economici che sono contenuti nel PEF elaborato. Nel caso di Ferrovie della Calabria, l'obiettivo espresso nel PEF si ritiene perseguitabile alla luce delle strategie aziendali avviate che in sintesi sono così rappresentate:

- Definizione di un modello di budget aziendale per il controllo dei costi e pianificazione degli obiettivi finanziari;
- Azioni finalizzate al contenimento dei costi ed all'incremento dei ricavi;
- Investimenti in innovazione tecnologica e nell'ambito IT per miglioramento dei servizi da offrire all'utenza;
- Crescita dei ricavi da traffico con forte contrasto dell'evasione tariffaria;
- Prosecuzione del rinnovo della flotta degli autobus e dei treni con conseguente risparmio sui costi operativi.

E' in corso di elaborazione il Piano Economico finanziario di competenza del settore Ferroviario che dovrà essere definito in tempi brevi e per il quale sono stati già inviati alla struttura regionale competente i documenti richiesti.

Anche per il 2024 il conflitto bellico in Ucraina ha considerevolmente interessato ed influenzato, in maniera indiretta, la gestione societaria per effetto degli aumenti di prezzo di tutte le fonti energetiche e di molti altri costi di esercizio. A ciò si dovranno aggiungere gli effetti, certamente negativi, che la politica economica americana sull'applicazione dei dazi, laddove confermata, produrrà.

L'esercizio annuale, come già gli anni precedenti, è stato caratterizzato dal trasferimento alla società di risorse per investimenti finalizzati al rinnovo del parco rotabile automobilistico e ferroviario e per il rinnovo o/e rifacimento dell'infrastruttura gestita dell'azienda.

In tale contesto si evidenzia il finanziamento del progetto, a suo tempo avanzato dalla società in ambito ferroviario, a favore della Regione Calabria come beneficiario e a Ferrovie della Calabria come soggetto attuatore, a valere sulle risorse del Piano Nazionale di Ripresa e di Resilienza (P.N.R.R.) e dei Fondi Complementari con Decreti Ministeriali in cui Ferrovie della Calabria srl è stata destinataria di:

- 323,32 milioni di euro per un intervento complessivo di velocizzazione e ammornamento della linea ferroviaria CS-CZ e di acquisto di n° 9 AT alimentati ad idrogeno.
- 45,12 milioni di euro per la realizzazione presso il sito di Vagliolise a Cosenza di una centrale di produzione di idrogeno che sarà utilizzato dal 2026-2027 per alimentare sia i treni acquistati sia autobus ad H per I quali si sta pianificando un prossimo investimento.

Di seguito a pag. 14 sono elencati, in dettaglio, le fonti normative di riferimento inerenti gli investimenti di cui Ferrovie della Calabria srl è risultata beneficiaria di secondo livello e soggetto attuatore.

Andamento della gestione

La ristrettezza delle risorse derivanti dai contratti di servizio, soprattutto quello relativo al settore automobilistico, ha condizionato l'andamento della gestione societaria anche per l'anno in chiusura.

I costi operativi di esercizio, per le ragioni che sono state appena evidenziate, sono generalmente aumentati (es. Carburante, energia elettrica, materiali di ricambio per manutenzione, Spese generali in genere ecc.).

La chiusura di gran parte della linea ferroviaria Cosenza Catanzaro Lido, interessata dai lavori di revisione generale e di rettifica dei tracciati, ha determinato numerose difficoltà, sia sotto il profilo operativo e sia sotto l'impatto economico finanziario. I lavori posti in essere sono innumerevoli e di grande rilevanza strutturale e produrranno, una volta conclusi, uno sviluppo determinante nel contesto del settore ferroviario.

La forza lavoro al 31-12-2024 ammontava a n.681 unità compreso i dirigenti.

Di seguito viene rappresentato, sinteticamente, il costante decremento della forza lavoro a partire dal 2014 che evidenzia, plasticamente, la politica che il management societario ha posto in essere per raggiungere strutturalmente livelli di organico più confacenti ed allineati alle risorse derivanti dai contratti di servizio sottoscritti con la Regione Calabria. Nell'arco temporale considerato, 2014-2024, la politica di efficientamento azionata, ha determinato una riduzione del personale di circa 230 unità.

Dati registrati al 31 dicembre di ogni anno:

Personale in servizio a fine anno	
<i>Dati rilevati al 31 dicembre</i>	
Anno	Numero Addetti
2014	910
2015	863
2016	839
2017	833
2018	757
2019	720
2020	718
2021	713
2022	678
2023	696
2024	681

Al 30/04/2025 la consistenza del personale è di 674 unità con un ulteriore decremento di n. 7 dipendenti.

Il risultato raggiunto, però, ha determinato carenze operative soprattutto nel settore ferroviario il quale necessita, allo stato attuale, dell'immissione di nuove risorse, anche in considerazione dei maggiori servizi che dovranno essere effettuati (apertura del collegamento Germaneto – Università) e del rispetto delle stringenti normative emanate da ANSFISA. Per tale ragione la società ha organizzato specifici percorsi formativi mirati alla conoscenza del contesto ferroviario di F.d.C. che, prospetticamente, tendono ad immettere le risorse necessarie necessarie a garantire la regolare attività ferroviaria di tpl.

Il prospetto che segue rappresenta l'esatta dinamica del costo del personale nei vari anni ed evidenzia una, con chiarezza, il percorso della sua costante riduzione in termini economici.

Costo lordo annuo per Retribuzione del Personale	
Anno	Costo complessivo
2017	37.536.852
2018	37.115.672
2019	36.105.272
2020	31.152.936
2021	33.181.680
2022	31.396.191
2023	32.300.200
2024	30.465.553

Per meglio comprendere la progressione dei costi complessivi, si evidenzia che nel corso dell'esercizio 2020, a seguito delle difficoltà derivanti dalla diffusione del virus da Covid 19, sono stati attivati, per 14 settimane, gli ammortizzatori mediante l'utilizzo del fondo bilaterale di settore. Ciò ha evidentemente comportato, per quell'anno, un beneficio in termini di costo complessivo del personale. Dal 2021 in poi sono state introdotte alcune agevolazioni contributive destinate al sud dell'Italia (riduzione del 30% della contribuzione). Detto ciò, appare evidente, comunque una significativa riduzione strutturale della spesa di personale di oltre sette milioni di euro rispetto all'esercizio 2017 nonostante l'applicazione di due rinnovi del CCNL di settore.

L'analisi dei dati economico-patrimoniali riportati nei prospetti riclassificati che seguono, evidenzia una gestione caratteristica della società (EBTDA) notevolmente migliorata rispetto ai due esercizi precedenti e ciò a seguito di una oculata e razionale gestione delle attività aziendali.

Con rammarico bisogna, in questa sede evidenziare, che la politica economica del governo, per evidenti ragioni di distribuzione delle risorse statali, ha eliminato per le grandi aziende, a partire dal 2025, l'agevolazione destinata al sud Italia (riduzione del 30% della contribuzione), per cui il costo del personale tenderà a risalire, dopo una sua costante e progressiva riduzione.

Al fine di dare informazioni sul programma di valutazione del rischio di crisi aziendale, ai sensi dell'art.6 co.2 DLgs 175/2016, si riportano di seguito le classificazioni di bilancio che rappresentano informazioni utili per la verifica sullo stato della gestione e della situazione patrimoniale e finanziaria della società.

Conti Riclassificati di Bilancio

Si rappresentano alcuni prospetti indicatori dello stato della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della società.

Conto Economico a valore della produzione e valore aggiunto			
Descrizione	2022	2023	2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	46.060.010	47.966.501	48.103.751
Variazione rimanenze prodotti in corso di lavoraz., semilavorati, prodotti finiti	649.947	1.033.572	477.593
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
Contributi in conto esercizio	10.086.813	9.985.353	11.886.405
VALORE DELLA PRODUZIONE	56.796.770	58.985.426	60.467.749
Costi di acquisto delle materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	9.188.859	9.450.598	8.418.165
Variazione scorte di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	
Servizi	11.023.702	11.082.331	11.201.459
Godimento beni di terzi	57.160	159.181	97.996
Oneri diversi di gestione (caratteristici)	0	0	0
VALORE AGGIUNTO	36.527.049	38.293.316	40.750.129
Salari e stipendi	24.056.899	24.735.962	23.291.681
Oneri sociali	5.459.781	5.713.066	5.582.310
Trattamento di fine rapporto	1.713.482	1.851.173	1.529.980
Trattamento di quiescenza e simili	0	0	0
Altri costi	166.030	0	61.582
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	5.130.857	5.993.115	10.284.576
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	4.826.449	6.043.565	5.361.610
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	858.456	1.129.594	1.132.581
Svalutazione crediti	0	0	1.000.000
Accantonamenti per rischi	650.000	156.613	241.491

Altri accantonamenti	2.070.017	0	0
Margine Operativo Netto	(3.274.065)	(1.336.657)	2.548.894
Oneri diversi di gestione (extra-caratteristici)	2.049.935	1.055.629	1.262.555
Altri ricavi e proventi (extra-caratteristici)	6.316.708	6.084.216	2.310.010
Utile/Perdita su cambi	0	0	0
Proventi da partecipazioni	596.594	199.083	0
Rettifiche di valore ad attività finanziarie	0	0	0
Altri proventi finanziari	0	0	0
Oneri da attività finanziarie	0	0	0
RISULTATO OPERATIVO GLOBALE (EBIT)	1.589.302	3.891.013	3.596.349
Oneri finanziari	1.316.621	1.402.572	2.203.468
RISULTATO ORDINARIO	272.681	2.488.441	1.392.881
Proventi ed oneri straordinari	0	(1.828.387)	(944.805)
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0	0
Altri proventi ed oneri straordinari	0	0	0
RISULTATO RETT. ANTE IMPOSTE	272.681	660.054	448.076
Imposte nette di competenza	44.061	482.415	303.672
Imposte differite (per rettifiche operate nella riconversione)	0	0	0
RISULTATO NETTO	228.620	177.639	144.404
Schema Sintetico			
	2.022	2.023	2.024
Ricavi delle vendite	46.060.010	47.966.501	48.103.751
Produzione interna	10.736.760	11.018.925	12.363.998
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	56.796.770	58.985.426	60.467.749
Costi esterni operativi	20.269.721	20.692.110	19.717.620
VALORE AGGIUNTO	36.527.049	38.293.316	40.750.129
Costi del personale	31.396.192	32.300.201	30.465.553
MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)	5.130.857	5.993.115	10.284.576
Ammortamenti e accantonamenti	8.404.922	7.329.772	7.735.682
RISULTATO OPERATIVO	(3.274.065)	(1.336.657)	2.548.894
Risultato dell'area accessoria	4.266.773	5.028.587	1.047.455
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	596.594	199.083	0
EBIT NORMALIZZATO	1.589.302	3.891.013	3.596.349
Risultato dell'area straordinaria	0	(1.828.387)	(944.805)
EBIT INTEGRALE	1.589.302	2.062.626	2.651.544
Oneri finanziari	1.316.621	1.402.572	2.203.468
RISULTATO LORDO	272.681	660.054	448.076
Imposte sul reddito	44.061	482.415	303.672
RISULTATO NETTO	228.620	177.639	144.404

Conto economico a margine di contribuzione			
Descrizione	2022	2023	2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	46.060.010	47.966.501	48.103.751

Variazione rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati e prodotti finiti	649.947	1.033.572	477.593
Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
Contributi in conto esercizio	10.086.813	9.985.353	11.886.405
VP) Valore della produzione	56.796.770	58.985.426	60.467.749
Acquisto materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	9.188.859	9.450.598	8.418.165
Variazione rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
Servizi variabili	7.734.430	9.298.562	6.125.658
CV) Costi a prevalente carattere variabile	16.923.289	18.749.160	14.543.823
MC) Margine di contribuzione	39.873.481	40.236.266	45.923.926
Servizi fissi	3.260.436	1.747.926	5.075.800
Godimento beni di terzi	57.160	159.181	97.996
Costo del lavoro	31.396.192	32.300.201	30.465.553
Ammortamenti	5.684.905	7.173.159	6.494.191
Svalutazione crediti	0	0	1.000.000
Accantonamenti oneri e rischi	2.720.017	156.613	241.491
CF) Costi a prevalente carattere fisso	43.118.710	41.537.080	43.375.031
ROC) Risultato operativo caratteristico	(3.245.229)	(1.300.814)	2.548.894
Proventi gestione accessoria	6.316.708	3.606.745	2.310.010
- Oneri gestione accessoria	2.072.878	2.915.744	2.199.981
RAGF) Risultato ante gestione finanziaria	998.601	(609.813)	2.658.923
Proventi da attività finanziarie	596.594	199.083	0
- Oneri da attività finanziarie	0	0	0
ROC) Risultato operativo globale	1.595.195	(410.730)	2.658.923
Oneri finanziari	1.316.621	1.402.572	2.203.467
RO) Risultato ordinario	278.574	(1.813.302)	455.456
Proventi straordinari	0	2.477.471	0
- Oneri straordinari	0	0	0
RAI) Risultato ante imposte	278.574	664.169	455.456
- Imposte diverse	5.893	4.115	7.380
- Imposte sul reddito	44.061	482.415	303.672
RN) Risultato netto	228.620	177.639	144.404

Stato Patrimoniale finanziario liquidità-esigibilità crescente			
Descrizione	2022	2023	2024
IMPIEGHI			
1. Immobilizzazioni tecniche immateriali al netto delle svalutaz.	21.744.611	24.642.773	24.126.004
- F.do ammortamento	11.690.724	14.015.924	14.398.430
2. Immobilizzazioni tecniche materiali al netto delle svalutaz.	127.456.700	167.960.324	194.409.989
- F.do ammortamento	71.981.233	73.986.465	60.640.834
3. Immobilizzazioni finanziarie	127.744.892	411.608.038	346.330.195
- Partecipazioni	5.358	5.358	5.358
- Crediti a m/l termine ed altre attività finanziarie	127.739.534	411.602.680	346.324.837
4. Immobilizzazioni patrimoniali nette	0	0	0
- F.do ammortamento	0	0	0

Totale attivo fisso (1+2+3+4)	193.274.246	516.208.746	489.826.924
5. Disponibilità immobilizzate	0	0	0
A) Totale attivo immobilizzato (1+2+3+4+5)	193.274.246	516.208.746	489.826.924
6. Immobilizzazioni disponibili	0	0	0
7. Disponibilità non liquide immateriali	0	0	0
8. Magazzino tecnico	9.010.528	10.044.100	10.521.693
9. Magazzino commerciale	0	0	0
10. Totale Magazzino (7+8+9)	9.010.528	10.044.100	10.521.693
11. Liquidità differite non operative	50.731.580	123.623.736	130.103.866
12. Liquidità differite finanziarie	0	0	0
13. Liquidità differite commerciali	1.250.000	2.830.039	2.124.155
14. Totale liquidità differite (11+12+13)	51.981.580	126.453.775	132.228.021
15. Attività finanziarie	0	0	0
16. Liquidità immediate	1.165.311	9.067.851	15.072.177
17. Totale liquidità immediate (15+16)	1.165.311	9.067.851	15.072.177
18. Totale attivo circolante (10+14+17)	62.157.419	145.565.726	157.821.891
B) Totale disponibilità (6+18)	62.157.419	145.565.726	157.821.891
TOTALE CAPITALE INVESTITO (A+B)	255.431.665	661.774.472	647.648.815
19. Altre voci senza riverbero sulla liquidità	0	0	0
TOTALE ATTIVO (A+B+19)	255.431.665	661.774.472	647.648.815
FONTI			
1. Capitale sociale	4.864.520	4.864.520	4.864.520
2. Versamenti azionisti in c/capitale	0	0	0
3. Riserva sovrapprezzo azioni	0	0	0
4. Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	0	0	0
5) Totale capitale versato (1+2+3-4)	4.864.520	4.864.520	4.864.520
6. Riserve nette	1.195.279	1.423.901	1.601.538
7. Risultato d'esercizio a riserva	228.620	177.639	144.404
A) Patrimonio netto (5+6+7)	6.288.419	6.466.060	6.610.462
7. Fondi per rischi ed oneri	3.780.010	2.411.337	1.118.858
8. Fondo TFR	6.863.479	6.103.807	4.375.092
9. Fondi accantonati (7+8)	10.643.489	8.515.144	5.493.950
10. Debiti finanziari a m/l termine	15.368.421	10.626.316	6.573.684
11. Debiti commerciali a m/l termine	0	0	0
12. Altri debiti a m/l termine	6.991.421	8.599.534	6.325.789
13. Passività a medio-lungo termine (9+10+11+12)	33.003.331	27.740.994	18.393.423
14. Capitale permanente (A+13)	39.291.750	34.207.054	25.003.886
15. Debiti finanziari a breve termine	5.655	2.706.064	2.707.625
16. Debiti commerciali a breve termine	38.715.385	35.503.464	33.702.830
17. Debiti tributari a breve termine	5.444.691	6.971.255	4.215.092
18. Altri debiti a breve termine	9.101.098	9.385.130	8.417.990
19. Totale passività a breve (15+16+17+18)	53.266.829	54.565.913	49.043.537
TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO (14+19)	92.558.579	88.772.967	74.047.423
20. Altre voci senza esigibilità alcuna	162.873.086	573.001.505	573.601.392
TOTALE PASSIVO E NETTO (14+19+20)	255.431.665	661.774.472	647.648.815
Schema Sintetico			
	2.022	2.023	2.024
ATTIVO FISSO	193.274.246	516.208.746	489.826.924
Immobilizzazioni immateriali	10.053.887	10.626.849	9.727.574

Immobilizzazioni materiali	55.475.467	93.973.859	133.769.155
Immobilizzazioni finanziarie	127.744.892	411.608.038	346.330.195
ATTIVO CIRCOLANTE	62.157.419	145.565.726	157.821.891
Magazzino	9.010.528	10.044.100	10.521.693
Liquidità differite	51.981.580	126.453.775	132.228.021
Liquidità immediate	1.165.311	9.067.851	15.072.177
CAPITALE INVESTITO	255.431.665	661.774.472	647.648.815
MEZZI PROPRI	6.288.419	6.466.060	6.610.463
Capitale sociale	4.864.520	4.864.520	4.864.520
Riserve	1.423.899	1.601.540	1.745.943
PASSIVITA' CONSOLIDATE	33.003.331	27.740.994	18.393.423
PASSIVITA' CORRENTI	216.139.915	627.567.418	622.644.929
CAPITALE DI FINANZIAMENTO	255.431.665	661.774.472	647.648.815

Stato Patrimoniale "per aree funzionali"			
Descrizione	2022	2023	2024
IMPIEGHI			
CAPITALE INVESTITO OPERATIVO (CIO)	247.177.523	651.705.506	638.579.550
- PASSIVITA' OPERATIVE (PO)	70.896.084	68.974.527	58.155.651
CAPITALE INVESTITO OPERATIVO NETTO (CION)	176.281.439	582.730.979	580.423.899
IMPIEGHI EXTRA-OPERATIVI (I E-O)	8.254.142	10.068.966	9.069.265
CAPITALE INVESTITO NETTO (CIN)	184.535.581	592.799.945	589.493.164
FONTI			
MEZZI PROPRI (MP)	6.288.419	6.466.060	6.610.463
DEBITI FINANZIARI (DF)	178.247.162	586.333.885	582.882.701
CAPITALE DI FINANZIAMENTO (CF)	184.535.581	592.799.945	589.493.164

Informazioni relative alle relazioni con l'ambiente e con il personale

Ai sensi dell'art. 2428 comma 2 del Codice Civile qui di seguito si forniscono le informazioni attinenti l'ambiente ed il personale.

Ambiente

La società ha intrapreso ormai da tempo tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia. Ha acquisito negli anni scorsi, le certificazioni ISO 14001:2015 (EMS) afferenti il sistema di gestione ambientale e la ISO 45001:2018 (OHSMS) afferente i sistemi di gestione per la salute e la sicurezza negli ambienti di lavoro.

Le certificazioni sono state mantenute nel 2024 e le verifiche non hanno riscontrato anomalie rilevanti. Sulle tematiche ambientali la società ha sempre rispettato gli obblighi di smaltimento dei rifiuti

speciali presentando, nel rispetto delle scadenze, le relative dichiarazioni di cui alla legge 70/94. Ha altresì intrapreso percorsi, presentando mirate progettazioni, di risanamento e di sostituzione di tutti i materiali che possono rappresentare nocumenato sia alla salute dei lavoratori che di terze persone.

Personale

Il numero dei dipendenti al 31.12.2024 risulta pari a 681 unità così distribuite:

Composizione del Personale	31/12/2023	Variazione	31/12/2024
1) Addetti Settore Ferrovia	178	-10	168
2) Addetti Settore Automobilistico	426		426
3) Addetti Al Magazzino	10		10
4) Addetti Settore Uffici	77	-5	72
5) Dirigenti	5		5
TOTALE	696	-15	681

La società ha continuato ad attivare percorsi formativi inerenti il rispetto della sicurezza sul posto di lavoro rivolti alla quasi totalità del personale, utilizzando i fondi per la formazione continua che vengono accantonati mensilmente dalla società presso il Fondimpresa.

Descrizioni dei principali rischi e incertezze cui la società è esposta

Ai sensi dell'art. 2428 comma 1 del Codice Civile qui di seguito sono indicati i principali rischi cui la società è esposta.

La società ha attuato dal 2019 azioni strategiche finalizzate allo sviluppo della società e al riequilibrio del economico/finanziario. In termini meramente economici l'obiettivo nel 2024, come già negli 4 anni precedenti, è stato raggiunto con la un risultato d'esercizio positivo. Sotto il profilo finanziario si registrano ancora delle difficoltà derivanti dalla mancata concretizzazione dell'accordo di programma relativo al conferimento dei beni disponibili e dalla loro successiva alienazione che comporterebbe il determinarsi del riequilibrio finanziario della società. Si registra che, nonostante tutto, il carico debitorio si è significativamente ridotto.

Si evidenzia un incremento del debito verso i fornitori, ma ciò è dovuto all'incidenza degli investimenti derivanti dagli interventi finanziati dalla Regione Calabria e che trovano corrispondenze nei relativi crediti verso l'Ente. Con il proseguo degli investimenti e delle conseguenti procedure

amministrative per la messa disposizione delle risorse dall'Amministrazione competente, tali partite debitorie subiranno una progressiva riduzione commisurata agli stati di avanzamento lavori e dalla regolazione dei pagamenti dovuti.

La società, nonostante il perdurare delle difficoltà di natura finanziaria, ha sempre garantito l'intero programma di esercizio imposto dalla Regione Calabria offrendo all'utenza un servizio efficace e confortevole anche in considerazione dell'immissione in servizio di nuovi autobus e di nuovi treni.

Sullo stato di difficoltà finanziaria della società, la Regione Calabria è stata ampiamente interessata formalmente con svariate note finalizzate a focalizzare la situazione di carenza di risorse e l'impossibilità di adempiere nei termini dalle scadenze a tutti gli obblighi derivanti dalla gestione delle attività con aggravio di interessi e sanzioni. La chiusura di molti tratti della linea ferroviaria per effetto degli interventi derivanti dai lavori finanziati con il PNRR, ha provocato la riduzione del programma di esercizio ferroviario (assicurato comunque dai servizi sostitutivi automobilistici) e del conseguente abbattimento dei corrispettivi programmati. Ciò ha reso ancora più difficile il mantenimento degli equilibri finanziari.

Tuttavia bisogna evidenziare che si è proceduto, grazie al lavoro congiunto con le strutture regionali preposte, al recupero di crediti pregressi per i quali si stanno ulteriormente implementando le attività di recupero.

Il DL 8-6-2001, n. 231 ha introdotto la “Disciplina della responsabilità amministrativa delle persone giuridiche delle società e delle associazioni anche prive di personalità giuridica” prevedendo l’adozione e l’implementazione di Modelli di organizzazione e gestione. In ragione di ciò, la società si è dotata di un proprio modello di organizzazione e di gestione, che viene aggiornato secondo le scadenze, al fine di potersi avvalere, tra l’altro, anche della condizione esimente prevista dal medesimo decreto legislativo.

La società, poi, ha provveduto a designare il Responsabile della Protezione dei Dati (DPO) ai sensi dell’art. 37 del regolamento UE 2016/679.

Rischio di credito

Il rischio dei crediti rappresenta l'esposizione a potenziali costi derivanti dal puntuale adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti sia commerciali che finanziarie.

In ragione di ciò in bilancio si trovano iscritti fondi per rischi ed oneri per un importo complessivo di oltre 1,1 mil euro che rappresentano una riserva tesa a far fronte ad eventuali inesigibilità di crediti esposti in bilancio.

Nel corso del 2024 il Fondo rischi è stato utilizzato per circa 0,9 mil ed incrementato per circa 0,25 mil. Parimenti il Fondo svalutazioni crediti è stato utilizzato per circa 1,6 mil ed incrementato per circa

1,00 mil.

Rischio di liquidità

E' stato precedentemente accennato all'aumento dei costi per la fornitura di materiali e di servizi in tutti i settori economici, incidendo, purtanto, considerevolmente sull'incremento generalizzato di quelli di pertinenza aziendale. Ciò nonostante si è riusciti a mantenere gli stessi livelli di spesa degli esercizi precedenti. In assenza di un aumento delle risorse disponibili, il rischio di liquidità è sempre incombente e potrebbe tradursi, in una eventuale impossibilità a soddisfare, nei termini e nelle scadenze stabilite, gli impegni assunti per partite debitorie correnti e pregresse. La società, con le sue politiche di risanamento, in continuità rispetto a quanto fatto negli esercizi precedenti, è riuscita a tamponare il rischio di crisi finanziaria anche se, fin quando tutte le partite debitorie pregresse non saranno regolate, il problema potrebbe manifestarsi.

Strumenti finanziari

La società ha fatto uso di strumenti finanziari ai sensi dell'art. 2428 comma 3 numero 6bis del Codice Civile avendo avviato e definito, negli esercizi precedenti, due pratiche di finanziamento con Banca progetto e con la garanzia SACE, per l'importo complessivo di euro 16.000.000,00. I finanziamenti ottenuti sono stati utilizzati per esigenze di liquidità aziendale e per finanziare interventi infrastrutturali. Le rate previste dai piani di ammortamento si stanno corrispondendo con regolarità.

Attività di ricerca e sviluppo

Nel corso dell'esercizio non sono stati attivati percorsi di ricerca e sviluppo.

Nelle precedenti relazioni si faceva cenno sull'inserimento della Regione Calabria, su spinta della società, nell'ambito di progetti innovativi a valere sul programma del PNRR-Fondo Complementare. Tutti i progetti presentati e riconosciuti dalla strutture ministeriale e regionali competenti, sono stati, successivamente, assegnati mediante procedure di gara ad evidenza pubblica e, come si dirà meglio nel capitolo Investimenti, sono attualmente in corso i lavori contrattualizzati che, per norma, si dovranno concludere entro l'annualità 2026.

La linea ferroviaria Cosenza-Catanzaro Lido per tale ragione è stata chiusa all'esercizio ordinario proprio per consentire l'avvio dei lavori contrattualizzati. Tutto ciò consentirà di rispettare i tempi fissati dal Piano stesso.

Nel paragrafo inerente gli investimenti, sono indicati, in dettaglio, la tipologia degli intrventi autorizzati, le risorse stanziate e le risorse erogate al 31-12-2024.

L'innovazione strategica è contenuta nel progetto integrato che prevede l'acquisto di nuovi treni

alimentati ad idrogeno, la realizzazione di un intervento infrastrutturale di rettifica e di ammodernamento della linea ferroviaria CS-CZ e la realizzazione di una centrale di produzione che dovrà soddisfare il fabbisogno sia di treni e sia di autobus ad alimentazione H. Il progetto della centrale è in corso di esecuzione a seguito dell'espletamento della procedura di gara ad evidenza pubblica.

Investimenti

Come già accennato nei paragrafi precedenti, Ferrovie della Calabria è stata destinataria di consistenti finanziamenti finalizzati alla realizzazione di interventi di adeguamento e miglioramento dell'infrastruttura ferroviaria, innovazione tecnologica e di rinnovo delle flotte dei mezzi sia in ambito ferroviario che in ambito automobilistico.

Di seguito si riportano, succintamente, le principali risorse per investimenti che sono state assegnate alla società.

Finanziamento D.M. MIMS 363/21 e D.M. 265/2023

Finanziamento deliberato e contabilizzato in bilancio euro 328.323.040,00 – Credito residuo al 31.12.2024 euro 253.668.040,00

Lotto N. 1

“Interventi di potenziamento ed ammodernamento delle linee ferroviarie regionali Cosenza - Catanzaro delle Ferrovie della Calabria s.r.l.”

I Lavori prevedono la realizzazione di interventi rivolti all'ammodernamento complessivo ed alla velocizzazione, in termini di percorrenza, della tratta Cosenza – Catanzaro Città;

Lotto N. 2

“Fornitura n. 9 Automotrici a trazione elettrica ed alimentazione ad idrogeno.

L'appalto è stato aggiudicato alla società STADLER per un importo pari ad **euro 118.323.000,00** per la fornitura di n. 9 treni con **alimentazione ad Idrogeno**.

L'importo complessivo dei due lotti è pari ad **euro 328.323.000,00**.

Le risorse che la società ha ricevuto dalla Regione Calabria al 31-12-2024 per tale linea di finanziamento sono pari ad euro 74.655.000,00. Credito risultante in bilancio **euro 253.668.040,00**

Finanziamento DM MIMS 198/22

Finanziamento deliberato e contabilizzato in bilancio euro 45.123.215,29. Credito residuo al 31.12.2024 euro 31.586.250,70

“Realizzazione di un impianto di produzione, stoccaggio e rifornimento di idrogeno presso il deposito ferroviario di Cosenza vaglio lise delle Ferrovie della Calabria s.r.l”

La società ha ricevuto risorse dalla Regione Calabria su tale linea di finanziamento per un importo di euro 13.536.964,59 e quindi 31-12-2024 il credito che risulta in bilancio è pari ad **euro 31.586.250,70**.

Finanziamento D.M. MIMS n. 364 del 23/09/2021

Finanziamento deliberato e contabilizzato in bilancio euro 12.800.000,00. Credito residuo al 31.12.2024 euro 8.960.000,00

“Realizzazione nuova Stazione di Catanzaro Città” per euro 9.900.000,00 e Lavori di inserimento di un posto di scambio in cremagliera tra le stazioni di Catanzaro Pratica e Catanzaro (Sala) per euro 2.900.000,00 per l'aumento delle frequenze dei treni sulla tratta Catanzaro Città - Catanzaro – Catanzaro Lido – Germaneto (FdC)”.

La società ha ricevuto risorse dalla Regione Calabria su tale linea di finanziamento per un importo di euro 3.840.000,00 e quindi 31-12-2024 il credito che risulta in bilancio è pari ad **euro 8.960.000,00**.

Finanziamento messa in sicurezza delle ferrovie isolate DM 182/2022

Finanziamento assentito e contabilizzato 8.100.000,00. Credito residuo al 31.12.2024 euro 8.100.000,00

“Completamento delle attività per il miglioramento della sicurezza ferroviaria, compresa la protezione marcia treno, della linea Cosenza - Catanzaro lido, comprese le Linee A, B e C del nuovo Sistema Ferroviario Metropolitano di Catanzaro “

La società non ha ancora ricevuto risorse dalla Regione Calabria su tale linea di finanziamento e quindi 31-12-2024 il credito che risulta in bilancio è pari ad **euro 8.100.000,00**.

Finanziamento per Acquisto n. 4 automotrici Fondi Sviluppo e Coesione (FSC) 2014-2020

Finanziamento deliberato e contabilizzato in bilancio euro 21.450.000,00 – Credito residuo al 31.12.2024 euro 5.875.000,00

L'appalto è stato aggiudicato alla società STADLER per un importo di finanziamento pari ad **euro 21.450.000,00** per la fornitura di n. 4 automotrici nuove bidirezionali a scartamento ridotto e ad aderenza naturale.

Le risorse ricevute dalla Regione Calabria al 31-12-2024 per tale linea di intervento sono pari ad euro

15.575.000,00. Il Credito risultante in bilancio è pari ad **euro 5.875.000,00**.

Finanziamento per Acquisto n. 2 automotrici Piano Operativo FERS/FSE Calabria 2014-2020

Finanziamento deliberato e contabilizzato in bilancio euro 11.500.000,00 – Credito residuo al 31.12.2024 euro zero,00

L'appalto è stato aggiudicato alla società STADLER per un importo di finanziamento pari ad **euro 11.500.000,00** per la fornitura di n. 2 automotrici nuove a scartamento ridotto ad aderenza mista.

Le risorse ricevute dalla Regione Calabria al 31-12-2024 per tale linea di intervento sono pari ad euro 11.55.000,00. Il Credito risultante in bilancio è pari ad **euro zero,00**.

Finanziamento delibera CIPE 54/2016

Finanziamento deliberato e contabilizzato in bilancio euro 53.500.000,00. Credito residuo al 31.12.2024 euro 29.893.848,65

“Lavori di primo aumento del livello di prestazioni e sicurezza, sulla linea Cosenza – Catanzaro di Ferrovie della Calabria Srl”.

I lavori interesseranno:

- a) Lavori all'armamento ferroviario per euro 28.274.841,94. I lavori prevedono il rinnovo, per tratti, dell'armamento con rotaie E50;
- b) Lavori di messa in sicurezza viadotti, ponti e ponticelli 11.490.105,03. I lavori prevedono il rifacimento delle piattaforme stradali ed il ripristino, con miglioramento delle prestazioni dei materiali, delle superfici di archi, pile e muri timpanici;
- c) Lavori di costruzione di sovrappassi nelle Stazioni di Piane Crati (CS) e Madonna di porto (CZ) della linea Cosenza – Catanzaro di Ferrovie della Calabria S.r.l. per euro 1.822.412,59. L'intervento prevede la realizzazione di sovrappassi pedonali per l'attraversamento dei binari, nelle stazioni di Piane Crati e Madonna di Porto;
- d) Eliminazione di N. 5 passaggi a livello sulla Tratta Aprigliano – Santo Stefano Di Rogliano alle Progr. Km 13+374, Km 17+748, Km 17+998, Km 18+627 E Km 19+190 Della Linea Cosenza – Catanzaro Lido per euro 6.070.776,79. L'intervento prevede l'eliminazione di n. 5 Passaggi a Livello compresi fra la Fermata di Mangone e la Stazione di Piano Lago, è altresì prevista la realizzazione di viabilità alternative all'attraversamento della sede ferroviaria
- e) Lavori di messa in sicurezza gallerie per euro 5.841.863,65. I lavori prevedono il rifacimento, con materiali ad alta prestazione meccanica, delle superfici delle calotte di 17 gallerie,

nonché la sostituzione, con centine in acciaio, delle parti strutturali di un tratto della galleria di Gimigliano (progr. km 85+849).

Le risorse ricevute dalla Regione Calabria al 31-12-2024 per tale linea di intervento sono pari ad euro 23.606.151,35. Il Credito risultante in bilancio è pari ad **euro 29.893.848,65**.

Finanziamento Art. 1 c. 140 Legge n. 232 dell'11.12.2016

Finanziamento deliberato e contabilizzato in bilancio euro 74.860.000,00. Credito residuo al 31.12.2024 euro 71.117.000,00

“Lavori per il miglioramento della sicurezza, compresa la protezione marcia treno, della linea Cosenza – Catanzaro Lido compresa la realizzanda diramazione da Dulcino alla nuova stazione ferroviaria RFI di Catanzaro In località Germaneto”

Lotto N. 1

- a) Appalto di lavori di attrezzaggio tecnologico della Linea Cosenza – Catanzaro Lido per l'importo complessivo di **euro 63.877.054,79**.
- b) Appalto di Servizi tecnici di ingegneria ed architettura inerenti la Direzione dei lavori, Contabilità, Coordinamento per la sicurezza in fase di esecuzione per il miglioramento della sicurezza della Linea Cosenza – Catanzaro Lido; l'appalto è stato aggiudicato all'RTP Ferrotranviaria per l'importo complessivo di **euro 3.229.621,19**.

L'importo complessivo dei due interventi è pari ad **euro 67.106.675,98**.

Lotto N. 2

- c) Appalto per l'attrezzaggio tecnologico, per la protezione marcia treno, del materiale rotabile in circolazione sulla linea Cosenza – Catanzaro Lido per l'importo complessivo di **euro 7.753.324,02**

L'importo complessivo dei due lotti è pari ad **euro 74.860.000,00**.

Le risorse ricevute dalla Regione Calabria al 31-12-2024 per tale linea di intervento sono pari ad euro 3.743.000,00. Credito risultante in bilancio **euro 71.117.000,00**.

Investimenti per Interventi lavori armamento linea turistica Camigliatello S. – San Giovanni in Fiore

Finanziamento deliberato e contabilizzato in bilancio euro 2.545.000,00. Credito residuo al 31.12.2024 euro 2.125.000,00

L'intervento è stato programmato per l'adeguamento della linea turistica Camigliatello Silano San Giovanni in Fiore con fonti derivanti dalla linea di finanziamento dedicata agli ambiti turistici di cui ai Fondi PAC (Piano di Azione e Coesione) 2014 - 2020.

Le risorse ricevute dalla Regione Calabria al 31-12-2024 per tale intervento sono pari ad euro 420.000,00. Il Credito risultante in bilancio è pari ad **euro 2.125.000,00**.

Investimenti per Interventi previsti dall'Accordo di Programma Investimenti ex art. 15 D.Lgs 422/97

Finanziamento deliberato e contabilizzato in bilancio euro 28.527.232,52. Credito residuo al 31.12.2023 euro 2.060.233,34

L'Accordo di Programma investimenti di cui all'ex art. 15 D.Lgs 422/97 prevedeva n. 3 interventi:

- a) Acquisto materiale rotabile nuovo;
- b) Rinnovo Armamento e Presidio rete ferroviaria Cosenza - Catanzaro;
- c) Realizzazione pensiline di sosta - Linea Cosenza Catanzaro Lido.

L'intervento di cui al punto a) è stato realizzato dalla società STADLER per un importo pari ad **euro 22.825.355,29** per l'acquisto di n. 4 Automotrici comprensivi di spese di collaudo e di trasporto

L'intervento di cui al punto b) è stato realizzato dalla società Ventura Francesco srl per un importo pari ad **euro 5.377.042,97** comprensivi di spese di collaudo;

L'intervento di cui al punto c) è stato realizzato dalla società Selp spa per un importo pari ad **euro 324.834,26**.

L'importo complessivo dei tre interventi è pari ad **euro 28.527.232,52**.

Le risorse ricevute dalla Regione Calabria al 31-12-2024, per i tre interventi realizzati, sono state pari ad euro 26.466.999,18. Il Credito risultante in bilancio al 31.12.2024 è pari ad **euro 2.060.233,34**.

Finanziamento per Interventi sull'Armamento Ferroviario ed interventi di riqualificazione piazzali Legge Regionale 20/2011

Finanziamento assentito e contabilizzato 14.583.398,99. Credito residuo al 31.12.2024 euro 1.141.156,50

I progetti approvati a valere sulla fonte di finanziamento prevista dall'art. 9 della legge regionale 20/2011 ammontano ad **euro 14.583.398,99**. Gli appalti sono stati aggiudicati a diverse società in relazione agli specifici interventi.

Le risorse ricevute dalla Regione Calabria al 31-12-2024 per tali interventi sono pari ad euro 13.442.242,49. Il Credito risultante in bilancio è pari ad **euro 1.141.156,50**.

Investimenti per acquisti autobus

Rinnovo complessivo di n° 136 mezzi (su 350 mezzi parco gomma) per complessivi € **30.732.495,00** comprensivi della quota di cofinanziamento società pari ad € 5.364.529,50:

CIPE 54/16: n° 40 autobus complessivi per investimento di € 7.637.600,00 con cofinanziamento società al 40%. L'importo a credito in favore di Ferrovie della Calabria è pari ad **euro 4.582.560,00**;

DM 81/20: n° 14 autobus complessivi per investimento di € 3.052.500,00 con cofinanziamento società al 10%. L'importo a credito in favore di Ferrovie della Calabria è pari ad **euro 2.747.250,00**;

CIPE 98/17: 53 autobus complessivi per investimento di € 12.051.395,00 con cofinanziamento società al 10%. L'importo a credito in favore di Ferrovie della Calabria è pari ad **euro 10.846.255,50**;

PON/2014: 29 autobus complessivi per investimento di € 7.991.000,00 con cofinanziamento società al 10%. L'importo a credito in favore di Ferrovie della Calabria è pari ad **euro 7.191.900,00**;

Il Totale del finanziamento regionale per tale titolo è pari ad **euro 25.367.965,50**, mentre l'importo complessivo a carico azienda ammonta ad **euro 5.364.529,50**.

La società ha inoltre effettuato investimenti, per oltre 1,2 mln con risorse proprie nell'ambito della transizione digitale per avviare quanto riflesso nel PEF presentato; in particolare gli investimenti si sono indirizzati e al sistema di bigliettazione elettronica con i servizi di rivendita dei titoli di mobilità attraverso la piattaforma Moneygo (con app brandizzata e rivolta principalmente alle rivendite esterne dotati di tale piattaforma) e al sistema ferroviario con il progetto MOOVA che sarà operativo quanto prima. Per completare gli investimenti necessari, strategici ed imprescindibili alla luce dei progetti in corso di esecuzione, e raggiungere entro il 2026 gli obiettivi riportati nelle previsioni del PEF gomma e quello in corso di definizione in ambito ferroviario, è stata avanzata richiesta di risorse specifiche ai Dipartimenti della Regione interessati che permetterebbero di completare, unitamente agli investimenti in corso in corso di realizzazione, l'efficientamento aziendale secondo il piano industriale 21-27 sia attraverso la transizione digitale con un progetto IT che investe i vari ambiti aziendali, anche alla luce

di quanto previsto in materia di cybersecurity essendo la società soggetta agli obblighi NIS2. e sia attraverso la prosecuzione del rinnovo del materiale rotabile ferroviario e su gomma vetusto.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate

Ai sensi dell'art. 2497 e segg. c.c. la società non è soggetta a direzione o coordinamento da parte di altre società od enti.

In ottemperanza a quanto disposto dall'art. 2 della legge n. 18 del 28.12.2006 la società ha a suo tempo acquisito una quota di partecipazione, non maggioritaria e pari ad euro 5.378,00, nel Consorzio Meridionale Trasporti scarl, avente un capitale sociale attuale di euro 15.000,00. Attualmente la compagnia è nel CO.ME.TRA. Scarl è formata dalle seguenti società pubbliche e private;

Ferrovie della Calabria - con sede a Catanzaro;

Azienda per la Mobilità nell'Area Cosentina –A.M.A.CO. S.p.A., con sede a Cosenza;

Azienda per la Mobilità di Catanzaro – A.M.C. – S.p.A., con sede a Catanzaro;

FERLOC - S.r.l. Unipersonale, con sede a Cosenza;

Multiservizi Lamezia S.p.A. con sede a Lamezia Terme (CZ);

Brosio Nicola & Fratelli S.n.c., con sede a Vibo Valentia;

G.B.V. S.r.l., con sede a Vibo Valentia;

Il Consorzio, è stato costituito a seguito delle disposizioni impartite dalla legge regionale del 28 dicembre 2006, n. 1, con cui la Regione Calabria ha recepito la modifica introdotta all'art. 18 del D. Lgs n. 422/1997 dalla legge n. 266 del 2005 (finanziaria statale per l'anno 2006), che consentiva la proroga dei servizi di trasporto pubblico locale fino al 31 dicembre 2008, mediante affidamento diretto a nuovi soggetti risultanti dall'aggregazione (mediante fusione o creazione di società consortili) degli "attuali concessionari", purché fossero conseguiti risultati in termini di maggiore efficacia, efficienza ed economicità aziendale.

Per effetto di tale normativa regionale, i rapporti concessori con le aziende storiche di trasporto pubblico locale si sono formalmente conclusi alla data del 31 dicembre 2006 e la Regione, quindi, ha proceduto con gli affidamenti diretti, previa razionalizzazione dei servizi, ai nuovi soggetti costituiti..

Nel rispetto di tale novella, la società CO.ME.TRA scarl, ha trasmesso al Dipartimento Infrastrutture e Trasporti l'istanza corredata da un Piano industriale unitario da una proposta di programma di esercizio redatta nei termini di legge.

La Regione Calabria, con Decreto Dirigenziale n.12.563 del 29/08/2007, dopo avere approvato il piano

industriale e verificato la sussistenza dei requisiti previsti dalla normativa, ha approvato l'affidamento dei servizi, già in concessione alle aziende associate, al consorzio Cometra dal 1 gennaio 2007 e fino al 31 dicembre 2008.

La consortile, per effetto del menzionato Decreto dirigenziale e dell'affidamento dei servizi, è divenuta il riferimento e l'interlocutore della Regione Calabria sottoscrivendo tutti i successivi contratti di servizio.

Il 31 dicembre 2019 è scaduto l'affidamento diretto dei servizi che era stato prorogato da un provvedimento d'urgenza emanato a settembre del 2017. Allo stato l'affidamento diretto è stato prorogato con un ulteriore provvedimento dirigenziale, ai sensi dell'art. 4 del regolamento CEE 1370/2007, emanato il 29/12/2023 n. 20372 fino al 31 dicembre 2026.

Per le ragioni giuridico – amministrative sopra esposte e per propria esplicita scelta strategica, il consorzio CO.ME.TRA. non ha mai svolto alcuna attività gestionale e/o di esercizio, che è rimasta integralmente nella esclusiva competenza e responsabilità delle singole aziende consorziate.

Al Consorzio sono affidati dalla Regione Calabria i servizi automobilistici facenti capo, precedentemente, alle società aderenti.

Evoluzione prevedibile della gestione

Con riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione si evidenzia che la Regione Calabria ha presentato all'ANAC la domanda di riconoscimento di società "In house" per Ferrovie della Calabria srl. L'istruttoria da parte dell'autorità è ancora in corso ma sussistono tutte le condizioni per una definizione della domanda stessa.

Il progetto di scissione della società previsto dalla legge regionale n. 35/2015 del ramo d'azienda relativo alle attività di gestione e manutenzione delle infrastrutture della rete ferroviaria è ancora al vaglio delle strutture regionali che ne dovranno stabilire la fattibilità secondo i piani industriali che a suo tempo sono stati presentati.

Sussiste la volontà da parte degli Enti preposti, per come già fatto nei precedenti esercizi, di affidare alla società la gestione degli impianti di risalita nel comprensorio della Sila cosentina; la Regione Calabria ha infatti previsto per legge che gli impianti di risalita Lorica e Camigliatello siano affidati a Ferrovie della Calabria. Tale attività, già svolta in passato da Ferrovie della Calabria per gli impianti di Lorica, ha permesso di erogare servizi al territorio interessato, dando la possibilità al settore turistico di usufruire degli impianti di risalita di Lorica (CS) quale strumento fondamentale di sviluppo del comparto.

E' ovvio che la gestione degli impianti necessita di un finanziamento in conto esercizio da parte degli enti preposti in quanto i ricavi commerciali non riescono a coprire i costi di gestione necessari per

garantire l'attività di esercente degli impianti a fune. Per l'esercizio 2024 Regione ha stanziato, a copertura dei costi operativi, l'importo di euro 1.500.000. E' urgente, però, risolvere il problema della copertura finanziaria dei costi sostenuti negli esercizi pregressi (2022-2023) che, avendo influito sulla gestione caratteristica della società, hanno determinato un risultato di esercizio negli anni scorsi inferiore a quanto previsto e determinato uscite finanziarie con i propri fondi d'esercizio .

Gli investimenti avviati negli scorsi anni per i settori caratteristici della società nell'ambito del TPL, come descritti nel paragrafo specifico, permetteranno alla società di completare una transizione sulla mobilità sostenibile e parallelamente una adeguata transizione digitale, con conseguente miglioramento dei servizi ed efficientamento dei costi.

Infine, la risoluzione delle problematiche di cui all'Accordo di Programma del 2012, ad oggi disattese, permetterebbe il definitivo riequilibrio finanziario della società e la produzione di effetti positivi anche sull'andamento economico ordinario per effetto dei minori oneri finanziari sostenuti anche nell'esercizio 2024 ed in quelli precedenti per il venir meno delle risorse che sarebbero dovute derivare dall'alienazione dei beni di cui all'accordo suddetto e finalizzate specificatamente al riequilibrio economico finanziario della società così come indicato nell'art.5 dell'accordo stipulato all'epoca dal Ministero Infrastrutture e Trasporti e Regione Calabria il 10/11/2012.

Sedi secondarie

Ai sensi del comma 4 dell'art. 2428 Cod. civ., la società non ha attive sedi secondarie, ma diverse unità locali a Catanzaro, Cosenza, Gioia Tauro, Vibo Valentia, Petilia Policastro e Castrovilliari e Marina di Gioiosa Jonica.

Approvazione del bilancio

Si propone di approvare il Bilancio di esercizio al 31/12/2024 così come indicato nella Nota Integrativa.

L'Amministratore Unico

Ing. Ernesto Ferraro