

**FERROVIE DELLA CALABRIA S.R.L.**

Sede in CATANZARO - VIA MILANO, 28

Capitale Sociale versato Euro 23.751.213,00

Iscritta alla C.C.I.A.A. di CATANZARO

Codice Fiscale e N. iscrizione Registro Imprese 02355890795

Partita IVA: 02355890795 - N. Rea: 162464

**Relazione sulla Gestione al 31/12/2014**

Signori Azionisti/Soci

l'esercizio chiude con un risultato positivo/negativo di Euro - 5.499.680. Tale perdita è conseguenza anche delle rettifiche che sono state espressamente richieste in sede di assemblea dei soci del 12 gennaio 2015 di cui si dà un più ampio chiarimento nel corso della presente relazione. L'esercizio precedente riportava un risultato positivo/negativo di Euro -2.073.953 .

**Andamento del settore**

La Vostra società opera nel settore del trasporto pubblico locale, che è stato caratterizzato nel corso dell'esercizio da una costante incertezza di contesto, con riduzioni di servizi e conseguentemente da corrispettivi inferiori , oltre che da interventi disarticolati di proroghe di affidamento per frazioni di anno.

**Andamento della gestione**

L'andamento della gestione è stato ovviamente condizionato dall'andamento del settore e in particolare dalla riduzione dei corrispettivi che hanno inciso negativamente sulla gestione caratteristica. Nonostante ciò la società al fine di perseguire l'equilibrio di bilancio ha attivato nuove azioni, in aggiunta a quelle già operative, mirate al contenimento dei costi ed all'incremento di ricavi. Risulta evidente che in un contesto in cui l'andamento del settore del Tpl non ha un assetto dei servizi stabile, è difficile effettuare scelte gestionali strutturate tali da mantenere una gestione operativa in perfetto equilibrio.

Per il 2014, sotto il profilo economico, è necessario tenere in considerazione l'impatto della operazione straordinaria di scissione asimmetrica della Ferloc srl che si è definita in data 1 agosto 2013, attualizzata a settembre 2013, con il passaggio in Ferrovie della Calabria di 18 unità di personale, n. 16 autobus ed alcune partite di debito e di credito facenti capo alla società scissa. Ciò ovviamente ha comportato un aumento generalizzato dei costi di esercizio, ma correlativamente si sono registrati gli aumenti di ricavi in relazione agli autobus Km trasferiti ad Ferrovia della Calabria Srl. Tale operazione ha spiegato interamente i suoi effetti nell'esercizio in chiusura.

Da novembre del 2013, in ragione dello stato di liquidazione della Fersav srl, tutto il personale (50 unità) e tutti i servizi sono confluiti temporaneamente in Ferrovie della Calabria srl che da quella data svolge i servizi precedentemente affidati alla società in crisi. Anche per tale società nel 2014 i risultati economici di tale operazione hanno inciso nel bilancio di Ferrovie della Calabria srl nella loro interezza.

Alla luce di tali operazioni straordinarie, nel 2014, tutti i costi ed i ricavi ordinari di esercizio si sono incrementati. I ricavi derivanti dai contratti di servizio delle due ex società partecipate hanno compensato in parte le riduzioni generalizzate delle risorse che portano ancora la società a non raggiungere l'equilibrio di bilancio sperato.

A titolo esemplificativo il solo comparto ferroviario ha avuto un abbattimento di risorse di euro 2.500.000,00 rispetto al 2013. In stato di invarianza di risorse l'obiettivo dell'equilibrio economico si sarebbe perseguito pienamente.

Appare significativo evidenziare che i risultati di gestione sono determinati da una progressiva riduzione dei costi di esercizio, al netto delle quote di ammortamento degli autobus e delle nuove automotrici, di incremento degli introiti da traffico a fronte di una riduzione dei corrispettivi.

Anno	Costi Totali	Ricavi da Traffico	Corrispettivi	
- Anno 2011		59.860	4.854	43.677
- Anno 2012		56.682	5.422	43.218

- Anno 2013	56.343	5.847	43.116 di cui euro 602
Fersav/Ferloc			
- Anno 2014	56.492	7.412	42.346 di cui euro 2.845
Fersav /Ferloc			

La situazione sopra illustrata si è sviluppata in un contesto di sostanziale invarianza della produzione dei servizi ferroviari ed un andamento dei Km/bus per come sotto riportato:

Anno	Km/Bus	
- Anno 2009	10.917.423	
- Anno 2010	11.358.113	
- Anno 2011	10.070.125	
- Anno 2012	9.348.300	
- Anno 2013	8.890.979	+ 347.367 Fersav/Ferloc quota mesi;
- Anno 2014	8.459.677	+ 1.623.245 Fersav / Ferloc

Ai fini di fornire un migliore quadro conoscitivo dell'andamento e del risultato della gestione, le tabelle sottostanti espongono il Conto Economico della gestione Caratteristica ed una riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto, una riclassificazione dello Stato Patrimoniale per aree funzionali e su base finanziaria e i più significativi indici di bilancio.

Conto Economico	31/12/2014	31/12/2013
Ricavi da Traffico	7.412.050	5.846.730
Corrispettivi Contratto di Servizio	42.346.342	43.115.536
<b>Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni</b>	<b>49.758.392</b>	<b>48.962.266</b>
Contributi ricevuti	8.262.069	8.215.398
Altri Ricavi e proventi	1.228.440	1.538.013
<b>Totale altri Ricavi e Proventi</b>	<b>9.490.509</b>	<b>9.753.411</b>

<b>Totale Valore della Produzione</b>	<b>59.248.902</b>	<b>58.715.677</b>
Per Materie Prime, sussidiarie e merci	8.992.850	8.805.427
Per Servizi	9.015.022	9.260.174
Per Godimento di beni di Terzi	454.164	223.600
Per il Personale	37.312.157	37.402.257
Ammortamenti e Svalutazioni	4.496.997	3.911.344
Variazioni delle rimanenze di materie prime	-57.504	-491.452
Altri Accantonamenti	200.000	400.000
Oneri Diversi di Gestione	717.798	655.741
<b>Totale Costi della Produzione</b>	<b>61.131.469</b>	<b>60.167.091</b>
<b>Risultato Gestione Caratteristica</b>	<b>-1.882.567</b>	<b>-1.451.414</b>

<b>Conto Economico Riclassificato</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>31/12/2013</b>
Ricavi delle vendite	49.758.392	48.962.266
Produzione interna	8.262.069	8.215.398
<b>Valore della produzione operativa</b>	<b>58.020.461</b>	<b>57.177.664</b>
Costi esterni operativi	18.404.517	17.797.749
<b>Valore aggiunto</b>	<b>39.615.944</b>	<b>39.379.915</b>
Costi del personale	37.312.157	37.402.256
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>2.303.787</b>	<b>1.977.659</b>
Ammortamenti e accantonamenti	4.696.997	4.311.344
<b>Risultato Operativo</b>	<b>(2.393.210)</b>	<b>(2.333.685)</b>
Risultato dell'area accessoria	510.642	882.272
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	1.931	2.584.976
<b>Ebit normalizzato</b>	<b>(1.880.637)</b>	<b>1.133.563</b>
Risultato dell'area straordinaria	(1.921.911)	(863.036)
<b>Ebit integrale</b>	<b>(3.802.548)</b>	<b>270.527</b>
Oneri finanziari	1.303.256	1.245.152
<b>Risultato lordo</b>	<b>(5.105.804)</b>	<b>(974.625)</b>
Imposte sul reddito	393.876	1.099.328
<b>Risultato netto</b>	<b>(5.499.680)</b>	<b>(2.073.953)</b>

<b>Stato Patrimoniale per aree funzionali</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>31/12/2013</b>
<b>IMPIEGHI</b>		
Capitale Investito Operativo	173.447.489	222.596.006
- Passività Operative	117.501.638	142.128.114
Capitale Investito Operativo netto	55.945.851	80.467.892
Impieghi extra operativi	1.511.519	7.388.809

<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>57.457.370</b>	<b>87.856.701</b>
<b>FONTI</b>		
Mezzi propri	15.900.523	21.379.428
Debiti finanziari	41.556.847	66.477.273
<b>Capitale di Finanziamento</b>	<b>57.457.370</b>	<b>87.856.701</b>

<b>Stato Patrimoniale finanziario</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>31/12/2013</b>
<b>ATTIVO FISSO</b>	<b>80.350.408</b>	<b>79.016.129</b>
Immobilizzazioni immateriali	408.085	604.585
Immobilizzazioni materiali	32.443.443	35.187.224
Immobilizzazioni finanziarie	47.498,80	43.224.320
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>94.608.600</b>	<b>150.968.686</b>
Magazzino	5.404.214	5.346.711
Liquidità differite	84.075.897	144.232.913
Liquidità immediate	5.128.489	1.389.062
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>174.959.008</b>	<b>229.984.815</b>
<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>15.900.523</b>	<b>21.379.428</b>
Capitale Sociale	23.751.213	23.751.213
Riserve	(7.850.690)	(2.371.785)
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	<b>92.855.679</b>	<b>98.505.954</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>66.202.806</b>	<b>110.099.433</b>
<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>174.959.008</b>	<b>229.984.815</b>

### **Fatti di rilievo dell'esercizio**

Tra i fatti di rilievo registrati nell'esercizio 2014 rientra certamente la sottoscrizione della transazione fiscale sottoscritta con l'Agenzia delle Entrate nell'ambito degli accordi di ristrutturazione del debito che la società ha inteso avviare a fine 2012. La transazione sopra citata, rileva per la Ns. società, uno stralcio di sanzioni ed interessi pari 13.854.131,19. La conclusione positiva di tale operazione si è avuta con la definitiva omologa degli accordi di ristrutturazione dei debiti, ex art. 182 bis L.F., da parte del Tribunale di Catanzaro presso il quale è avvenuto il deposito della domanda dell'omologa degli accordi raggiunti.

In data 12.01.2016 a seguito dell'esito sulla verifica circa la circolarizzazione dei crediti 2014 con la Regione Calabria e sulla base di quanto già evidenziato nell'approvazione del Bilancio 2013, il socio unico, ha richiesto l'eliminazione delle poste attive riferite agli interessi attivi di mora presenti nel bilancio 2014. La motivazione della richiesta è espressa nel verbale dell'assemblea effettuata alla data suddetta, che qui si intende riportata integralmente. Nel prendere atto di quanto dichiarato

dal delegato del socio unico in assemblea, nella quale si è ribadita la correttezza della società per le imputazioni contabili riferite agli interessi in discussione, si è inteso procedere alle rettifiche necessarie del bilancio dell'esercizio 2014 in ottemperanza alla volontà espressa dal socio unico Regione. Più precisamente sono stati eliminati i seguenti crediti per interessi attivi di mora: per il 2012 euro 3.542.957,65, per il 2013 euro 2.331.005,08 e per il 2014 euro 957.623,68 per un totale di euro 6.831.586,41. Le scritture di rettifica effettuate hanno comportato la rilevazione di una perdita di esercizio evidentemente più elevata per effetto degli oneri straordinari passivi. In dette rilevazioni contabili è stato utilizzato parzialmente il fondo svalutazione crediti, per come convenuto nell'assemblea dei soci del 12.1.2016, accantonato negli anni precedenti, anche con riferimento a tale poste in considerazione delle verifiche richieste già negli anni passati. Le attività intercorse da giugno 2015 fino all'assemblea sopra richiamata, rilevano i motivi del ritardato deposito del bilancio d'esercizio.

Alla fine dell'esercizio, l'organo Amministrativo è stato variato da organo collegiale ad organo monocratico con la nomina, in assemblea, di un Amministratore Unico ai sensi della normativa regionale che regola la composizione degli organi di governo delle società controllate dalla regione stessa.

### **Ambiente e personale**

Ai sensi dell'art. 2428 n. 1 del Codice Civile qui di seguito si forniscono le informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Per quanto concerne le tematiche ambientali la Vostra società ha pianificato la propria attività di investimento ambientale in una prospettiva di eco-efficienza attraverso un processo di verifica ricognitiva di tutti i processi afferenti lo smaltimento dei rifiuti e l'efficientamento della relativa impiantistica.

Per quanto concerne il personale, la Vostra società ha intrapreso ormai da tempo tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia. Sono stati attivati numerosi corsi di formazione sia dal punto di vista della sicurezza sui posti di lavoro che sotto il profilo del miglioramento professionale in genere.

Il numero dei dipendenti al 31-12-2014 risulta pari a 908 unità così distribuito:

- Trasporto Ferroviario	n. 270;
- Trasporto automobilistico	n. 490;
- Addetti al magazzino	n. 13;
- Impiegati	n. 117;
- Addetti alla Funicolare di Catanzaro	n. 15
- Dirigenti	n. 3

Nel corso dell'esercizio sono state rispettate le norme sulla sicurezza e sulla salute dei dipendenti previste dalle normative vigenti. Sono stati osservati i calendari afferenti le visite mediche periodiche del personale operativo.

### Strumenti finanziari

Ai sensi dell'art. 2428 n. 6bis del Codice Civile, con riferimento alle informazioni relative all'utilizzo da parte della società di strumenti finanziari e ai dati rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio, qui di seguito sono esposti gli obiettivi e le politiche della società sulla gestione del rischio finanziario nonché l'esposizione della società ai rischi di prezzo, di credito, di liquidità e di variazione dei flussi finanziari.

Con l'Accordo di Programma dell'11.2.2000 tra il Ministero dei Trasporti e della Navigazione e la Regione Calabria sono state stabilite:

- le risorse per l'esercizio (Euro 39.211.990,08). Sul punto, per come detto in precedenza, dette risorse hanno subito una modificazione sulle modalità di erogazione in quanto le risorse riferite al settore automobilistico, a seguito della sottoscrizione del contratto di servizio con la Regione Calabria, vengono riconosciute secondo quanto stabilito dalla normativa regionale di settore – (ex art. 8 D.Lgs 422/97);
- i finanziamenti da riconoscere per investimenti diretti al risanamento tecnico-economico dell'azienda (Euro 28.405.129,45). Tali risorse sono in corso di utilizzo con riferimento al

piano di interventi approvato dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (ex art. 15 D.Lgs 422/97);

In seguito, poi, la Regione Calabria ha previsto i seguenti finanziamenti:

- Il finanziamento recato dalla legge n. 7 del 21/8/2006 pari ad euro 2.000.000,00 annui a partire dal 2006 per 15 anni consecutivi per un importo complessivo di euro 30.000.000,00 finalizzato al rinnovo del parco automobilistico aziendale.
- Il finanziamento di cui alla legge regionale n. 20/2011 art. 9 pari a 20.000.000,00 di euro a titolo di investimenti destinati ad interventi di riqualificazione delle infrastrutture ferroviarie della Regione. Tale finanziamento è stato reso operativo con la Delibera della Giunta Regionale n. 10 del 10-01-2012 che ha approvato il programma di interventi per la riqualificazione delle Infrastrutture prevista dalla norma.

Nel 2012, poi, sono stati previsti dal Ministero delle Infrastrutture e trasporti e dalla Regione Calabria:

- Le risorse previste dall'Accordo di Programma del 8-11-2012 pari ad euro 65.000.000,00 rivenienti dai Fondi di Coesione e Sviluppo erogate a titolo di ripiano della posizione debitoria pregressa ed euro 20.000.000,00 a titolo di ricapitalizzazione. Il medesimo Accordo di programma stabilisce il passaggio alla società del patrimonio disponibile e degli autobus di proprietà della Regione Calabria.

La Regione Calabria, ai sensi della normativa regionale vigente in materia di servizi di TPL, ha stanziato all'Azienda Euro 448.847,00, comprensivo del fondo di riserva, a titolo di corrispettivo per il ripiano dei disavanzi di esercizio relativo al servizio di trasporto urbano di Vibo Valentia ed Euro 315.132,00, pari al 55% del disavanzi complessivo, a titolo di corrispettivo per la copertura del deficit di esercizio della Funicolare di Catanzaro, affidata in gestione alla Società dall'amministrazione comunale. Attualmente la differenza di deficit non è coperta da nessuna Amministrazione. Ritenendo di poter far valere le proprie ragioni creditizie nei confronti degli enti



competenti nel corso dell'esercizio 2006 è stato contabilizzato un credito pari ad euro 1.279.620,19 che, su richiesta del collegio sindacale, è stato ridotto al 90% del credito maturato negli anni 2001-2005. Tuttavia anche l'importo maturato negli anni pregressi – 1998-2000 - pari ad euro 1.231.750,00 è stato rivendicato nei confronti dell'ente di riferimento. La novità intervenuta nel 2008 è che anche il servizio delle funicolare è stato inserito nei piani di esercizio COMETRA e soggetto ai dettami del contratto di servizio stipulato. Si sta lavorando con l'Amministrazione Comunale per cercare di esigere il credito per l'intero periodo di esercizio della funicolare (1998-2011). Nel corso del 2013 sono il Comune di Catanzaro, in occasione del rinnovo della concessione, ha manifestato la volontà di gestire direttamente l'impianto e non affidarlo più a Ferrovie della Calabria srl. A seguito di ciò sono iniziate delle riunioni specifiche tendenti a definire i dettagli tecnici di passaggio.

Tra i contributi in conto esercizio sono stati contabilizzati i contributi c/impianti che si riferiscono alle quote di ammortamento riferite al valore delle automotrici Stadler ed a quello degli autobus aziendali, entrambi appostati tra l'attivo dello stato patrimoniale, per il valore per un importo di competenza pari ad euro 2.890.904,25 che trova la sua contropartita, per il pari importo, nei conti di costo dei relativi agli ammortamenti. Il valore residuo ancora da ammortizzare è stato appostato tra i risconti passivi e troverà annualmente la sua collocazione di competenza. Il metodo utilizzato risponde ai dettami dei principi contabili e rende chiara e trasparente l'operazione patrimoniale in argomento.

In data 17-07-2014 è stato sottoscritto con la Regione Calabria il contratto di servizio settore Ferrovia per il periodo 2012-2015 per un importo annuo di euro 22.300.000,00 al netto delle imposte.

Sono state effettuate patrimonializzazioni di costi di manutenzione straordinaria derivanti dagli interventi effettuati sulle "opere d'arte" e sui rilevati ferroviari concessi in uso gratuito alla società, per un periodo di ammortamento di 5 anni considerando l'evoluzione della normativa regionale e

nazionale circa gli affidamenti delle linee ferroviarie.

### **Fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio**

Vi segnaliamo che dopo la chiusura dell'esercizio si sono verificati i seguenti fatti. In data 21-4-2015, sempre nell'ambito della procedura di ristrutturazione del debito ai sensi dell'art. 182 bis e ter L.F., è stata sottoscritta la transazione previdenziale con INPS ed Equitalia sud, la cui tardiva definizione, da tempo proposta, ha costituito il principale impedimento al deposito degli accordi avviati dal 2012. Con la transazione contributiva è stato riunito in una unica rateizzazione tutto il debito previdenziale pregresso, precedentemente formato da ben 5 rateizzazioni differenti, con un considerevole abbattimento delle sanzioni e degli interessi applicati.

La transazione in argomento, come già quella fiscale, essendo stata sottoscritta ai sensi dell'art. 182 bis e ter della legge fallimentare, la cui istanza è stata presentata al Tribunale di Catanzaro in data 30 luglio 2015, ha avuto efficacia con l'omologa del Tribunale di Catanzaro all'Accordo di ristrutturazione, avvenuta in data 16 ottobre 2015 a seguito della decisione depositata in data 14 ottobre 2015.

In linea con le azioni di contenimento dei costi, è stata deliberata la procedura di esodo incentivato del personale dipendente. Tale operazione ha registrato una adesione di n. 41 agenti i quali dal 30 giugno 2015 sono stati collocati consensualmente in quiescenza. L'entità del recupero economico si può quantificare in oltre 1.500.000,00 di euro che sarà totale a partire dal 2017 secondo il piano di incentivo che è stato elaborato dall'Amministrazione aziendale.

Tra i fatti di maggiore rilevanza vi è da segnalare la sottoscrizione del contratto per la realizzazione della Metropolitana di Catanzaro, contratto sottoscritto tra la Regione Calabria e l'ATI Vianini Lavori S.p.A. – ARES Generali S.p.A. – CO.GE.FOR Srl, che prevede il prolungamento dell'attuale linea presso la Cittadella Regionale di Germaneto, nell'ambito del quale Ferrovie della Calabria srl risulta parte attivamente interessata dalla realizzazione dei lavori.

### **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate**

Ai sensi dell'art. 2497 e segg. c.c. la Vostra società non è soggetta a direzione o coordinamento da parte di società od enti.

Per quanto concerne le società partecipate si rammenta quanto segue:

In data 20/12/2005, in base alla normativa regionale di settore (l. 23/1999 – l. 18/2001-36/2004),

Ferrovie della Calabria s.r.l. ha costituito con le società private SAV s.r.l. e LOCCO s.r.l. due distinte società a responsabilità limitata, denominate FERSAV s.r.l. e FERLOC s.r.l., di cui F.C. s.r.l. deteneva il capitale di maggioranza.

Le partecipazioni di Ferrovie della Calabria S.r.l. nelle società controllate erano così definite:

- in Ferloc srl il 71,23% - Partecipazione euro 289.226; La sede legale della società era in Catanzaro via Milano n. 28
  
- in Fersav srl il 52,39% - Partecipazione euro 537.260,00. La sede legale della società era in Catanzaro via Milano n. 28

Per effetto dei risultati di bilancio delle due società e delle operazioni straordinarie intervenute nel corso del 2013, i valori delle partecipazioni sono adesso così rappresentate:

- in Ferloc srl il 00,00% - I soci della società Ferloc srl hanno approvato una operazione straordinaria di scissione asimmetrica con decorrenza 01.08.2013. Per effetto di tale operazione è confluito in Ferrovie della Calabria srl un ramo aziendale con personale, servizi, mezzi strumentali e crediti e debiti. La partecipazione nel 2013 è stata estinta.
- in Fersav srl il 52,39% - Partecipazione euro 0,00 per effetto della svalutazione dovuta ai risultati di bilancio negativi che hanno assorbito tutto il patrimonio netto.

Nel 2015 la società è stata dichiarata fallita e quindi la partecipazione è stata estinta.

In ottemperanza a quanto disposto dall'art. 2 della legge n. 18 del 28.12.2006, recante "Norme urgenti in materia di proroga del regime transitorio del trasporto pubblico locale", al fine di usufruire della proroga degli affidamenti disposta dal comma 3 dell'art. 1 della citata Legge regionale, ha a suo tempo acquisito una quota di partecipazione, non maggioritaria e pari ad euro 5.000,00, nel Consorzio Meridionale Trasporti scarl, avente un capitale sociale di euro 15.000,00, nel quale si sono consorziati i più importanti concessionari pubblici della Regione ed alcune società private operanti nel settore. Al Consorzio sono affidati i servizi automobilistici facenti capo, precedentemente, alle società aderenti.

In data 20 dicembre 2012 la Regione Calabria, in attuazione del D.L. 83/2012 convertito con la legge n. 134/201 e dell'Accordo stipulato in data 8-11-2012, per atto del notar Paolo Farinero in Roma, è subentrata, in qualità di socio unico, dell'intero capitale sociale di Ferrovie della Calabria srl.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

La società, già da qualche anno, ha attivato diverse azioni gestionali tendenti a perseguire l'equilibrio economico di bilancio.

Sul fronte della riduzione dei costi si è lavorato molto sulle spese di personale, che risultano costantemente in diminuzione, e sulle spese generali con la ricontrattazione delle spese di vigilanza, di pulizia, di carburante. L'effetto positivo si riscontra nonostante l'aumento dovuto all'assorbimento dei servizi della ex Fersav srl (totalmente) e della ex Ferloc srl (ramo di scissione).

Non si è potuto raggiungere l'obiettivo del totale equilibrio della gestione caratteristica per la riduzione dei corrispettivi da contratto di servizio applicata dalla Regione Calabria per carenza di fondi in bilancio.

Nonostante ciò, gli interventi effettuati nel corso del 2015 con la significativa riduzione del personale ed il consolidamento dell'incremento dei ricavi da traffico, pongono le basi per il raggiungimento dell'equilibrio di bilancio. Ovviamente è necessario mantenere il livello delle risorse assegnate per lo svolgimento dei servizi.

### **Sedi secondarie**

Ai sensi del comma 4 dell'art. 2428 Cod. civ., la società non ha attive sedi secondarie, ma diverse unità locali a Catanzaro, Cosenza, Gioia Tauro e Vibo Valentia.

### **Destinazione del risultato dell'esercizio**

Vi proponiamo di approvare il Bilancio di esercizio al 31/12/2014 e di voler coprire la perdita di esercizio pari ad euro 5.499.680, così come già indicato dal socio nell'assemblea del 12.01.2016, ovvero con copertura delle perdite con versamento della Regione per € 750.000 e con la riduzione facoltativa del capitale sociale per l'importo residuo della perdita.

*F.to*

*L'Amministratore Unico*

*Ing. Marco D'Onofrio*